



จากมนุษย์เงินเดือน...สู่เจ้าของ

จากผลการศึกษาของบริษัทเอออน ฮิววิท (ประเทศไทย) จำกัด พบว่าอัตราการลาออกของพนักงานในปี 2560 เพิ่มขึ้นมาเป็นร้อยละ 16.6 (จากร้อยละ 16.3 ในปี 2559 และร้อยละ 13.5 ในปี 2558) โดยพนักงานบางส่วนลาออกมาทำธุรกิจส่วนตัวด้วยความตั้งใจที่จะเป็นเจ้าของธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลของ Small Business Administration พบว่า มีเพียง 2 ใน 3 ของธุรกิจที่ตั้งใหม่ที่สามารถอยู่รอดใน 2 ปีแรก และมีเพียงครึ่งเดียวของธุรกิจที่รอดมาได้ ใน 2 ปีแรก จะอยู่รอดได้ถึง 5 ปี และมีเพียง 1 ใน 3 ของส่วนที่รอดมาได้หลัง 5 ปี สามารถจะอยู่รอดได้ถึง 10 ปี

แสดงว่าการทำธุรกิจให้ยั่งยืนนั้นไม่ใช่เรื่องง่าย ดังนั้นก่อนที่จะตัดสินใจลาออกมาทำธุรกิจ เราจะต้องเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ให้ครบ โดยต้องเตรียมตัวและพิจารณาในเรื่องหลักๆ ดังต่อไปนี้



1. แผนธุรกิจต้องเตรียมอย่างน้อย 3-5 ปี เปรียบได้กับการสร้างบ้านต้องมีพิมพ์เขียว ก่อนที่จะทำธุรกิจจริง ก็ต้องมี การทำแผนธุรกิจก่อนเสมอเพื่อเห็นภาพรวมธุรกิจได้ครบทุกมุมมอง พิจารณาโมเดลการทำธุรกิจ เพื่อทราบแหล่งรายได้ คุณค่าของสินค้าหรือบริการ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คู่ค้า จำนวนเงินลงทุนที่ต้องการ และแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม จำนวนปีที่จะคุ้มทุน ต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปร การตั้งราคา ช่องทางการตลาด และการจัดจำหน่าย รวมถึงการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ (Connection)



2. รูปแบบการทำธุรกิจที่เหมาะสม เช่น ประกอบธุรกิจในรูปแบบบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคล โดยพิจารณาเปรียบเทียบภาระภาษี และการหักค่าใช้จ่าย

ก. อัตราภาษีที่แตกต่างกันมาก

- **บุคคลธรรมดา** จะเสียภาษีในอัตรากำหนดตั้งแต่ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 35
- **นิติบุคคล** เสียภาษีในอัตรากำหนดที่ร้อยละ 20 สำหรับนิติบุคคลขนาดใหญ่

• **นิติบุคคลที่เข้าเงื่อนไขธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม** คือมีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 5 ล้านบาท อัตราภาษีจะลดลงอีกโดยกำไรสุทธิในส่วนที่น้อยกว่า 3 แสนบาท ยกเว้นไม่เสียภาษี ส่วนที่เกิน 3 แสนบาทและไม่เกิน 3 ล้านบาทแรก เสียภาษีในอัตราร้อยละ 15 และส่วนที่เกิน 3 ล้านบาท เสียภาษี ร้อยละ 20 ดังนั้น การประกอบธุรกิจในรูปแบบนิติบุคคล อาจจะมีประหยัดภาษีได้มากกว่ารูปแบบบุคคลธรรมดา

ข. การหักค่าใช้จ่าย

- **บุคคลธรรมดา** สามารถเลือกใช้วิธีการหักค่าใช้จ่ายแบบเหมาสำหรับเงินได้บางประเภท
- **นิติบุคคล** สามารถหักค่าใช้จ่ายได้ตามจริง โดยจะต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบการหักค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม

ค. ความน่าเชื่อถือและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน การประกอบกิจการในรูปแบบนิติบุคคล จะทำให้มีความน่าเชื่อถือมากกว่าและสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายกว่า แต่ก็ต้องพิจารณาเรื่องต้นทุนการบริหารจัดการประกอบ เช่น กรณีนิติบุคคลต้องมีการจ้างผู้ทำบัญชี และผู้สอบบัญชี เพื่อรับรองงบการเงิน เป็นต้น



3. ทรัพยากร ที่จำเป็นต้องมี เปรียบเทียบกับที่ปัจจุบันมีอยู่ เช่น ทีมงาน สถานที่ อุปกรณ์การทำงาน เช่น คอมพิวเตอร์ เป็นต้น โดยพิจารณารายละเอียดว่าควรซื้อหรือเช่า หรือจ้างบริการจากบุคคลภายนอก (outsource) สำหรับงานบางอย่าง ซึ่งอาจจะทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่าในกรณีที่เกิดกิจการยังมีเงินลงทุนจำกัดในช่วงแรก



4. การบริหารสภาพคล่องและเงินทุนสำรอง การประกอบธุรกิจในช่วงแรกมักมีความเสี่ยงในเรื่องการบริหารรายรับรายจ่าย ซึ่งอาจสืบเนื่องจากรูปแบบการประกอบธุรกิจ เช่น ในบางธุรกิจ อาจมีการให้ลูกค้าใช้บริการฟรีในช่วงแรก ในขณะที่มีต้นทุนที่เกิดจากการทำธุรกิจแล้ว จึงต้องพิจารณา การบริหารสภาพคล่องให้เหมาะสม ซึ่งอาจได้จากเจ้าของหรือผู้ร่วมลงทุน หรือจากแหล่งเงินกู้ยืม

สิ่งที่มีความสำคัญไม่แพ้กัน คือ การเตรียมเงินสำรองสำหรับธุรกิจ โดยพิจารณาเตรียมเงินสำรอง สำหรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น สำหรับ 12 เดือนข้างหน้า ทั้งนี้ จำนวนเงินสำรองที่เหมาะสมในแต่ละธุรกิจ จะมีความแตกต่างกัน โดยจะขึ้นกับรูปแบบการทำธุรกิจ เงินทุนหมุนเวียน เปรียบเทียบกับลูกค้าและคู่ค้า อัตราการหมุนเวียนของสินค้า เป็นต้น (MW)